



# **Soluciones** financieras para las **familias**

El 2024 fue un año de grandes retos en FEISA SOLUCIONES S.A.S, con dos años de aprendizajes desde su constitución, continuamos trabajando con un objetivo claro: convertirnos en un aliado financiero confiable y cercano, para las familias de los asociados y las empresas vinculantes del Fondo de Empleados.

Este propósito nos ha llevado a desarrollar soluciones que promuevan la estabilidad y el bienestar a través de productos y servicios diseñados para facilitar los proyectos de nuestros clientes, actualmente nuestro portafolio se encuentra conformado por servicios de crédito en las líneas de: Libre Inversión, Compra Cartera, Vehículo, Tarjeta de crédito, así mismo, el modelo de administración de cartera y procesos de fábrica de crédito, ofrecidos en el ámbito corporativo para las empresas vinculantes.





69 operaciones de créditos.

9 a asociados, 58 a familias de asociados y referidos y 2 empresas.



#### Servicio de préstamos Grupo ISA

En septiembre de 2024, FEISA SOLUCIONES S.A.S. consolidó su rol como un aliado estratégico para el Grupo ISA mediante la incorporación al servicio de préstamos de ISA. A través de un anexo al contrato de administración del programa de bienestar del Grupo ISA, FEISA Soluciones SAS asumió la responsabilidad de apoyar la gestión de préstamos para los colaboradores de ISA y sus dos filiales, INTERCOLOMBIA y XM. Este servicio cubre las modalidades de Vivienda, Vehículo y Calamidad, con el objetivo principal de impactar positivamente en la calidad de vida de los empleados del grupo.

El propósito de esta colaboración es ofrecer un acompañamiento constante y eficiente en la gestión de los préstamos, asegurando que los colaboradores reciban un servicio integral y óptimo en todas las fases del proceso, desde la solicitud hasta la cancelación del préstamo. Este servicio busca facilitar a los empleados el acceso a soluciones financieras ajustadas a sus necesidades, promoviendo su bienestar y contribuyendo al fortalecimiento de la relación entre la empresa y su equipo de trabajo.

#### Esta alianza pretende:

- 1. Brindar acompañamiento personalizado a los empleados de ISA, INTERCOLOMBIA y XM durante todo el proceso de gestión de los préstamos.
- Optimizar los procesos administrativos relacionados con la solicitud y otorgamiento de préstamos, garantizando eficiencia y transparencia.
- 3. Mejorar la experiencia del usuario a través de un servicio ágil, cercano y adaptado a las necesidades de cada colaborador.
- 4. Promover el bienestar integral de los colaboradores mediante el acceso a productos financieros que mejoren su calidad de vida en momentos de necesidad.

Esta alianza con el Grupo ISA ha permitido fortalecer el compromiso de FEISA SOLUCIONES S.A.S. con el conocimiento profundo del producto, servicio y acompañamiento integral, asegurando que cada fase del proceso sea atendida con la mayor eficiencia y calidad posibles.

Cerramos el año con el desembolso de 94 solicitudes de las líneas de Vivienda y Vehículo, por un monto superior a los \$11.000 millones.

DESEMBOLSOS VIVIENDA SEP - DIC						
EMPRESA	CANTIDAD	MONTO				
ISA	15	\$ 2.400.124.098				
ITCO	37	\$ 5.558.113.170				
XM	5	\$ 541.697.857				
TOTAL	57	\$ 8.499.935.125				

DESEMBOLSOS VEHICULO SEP - DIC						
EMPRESA	CANTIDAD	MONTO				
ISA	12	\$ 960.348.216				
ITCO	24	\$ 1.698.377.266				
XM	1	\$ 91.000.000				
TOTAL	37	\$ 2.749.725.482				

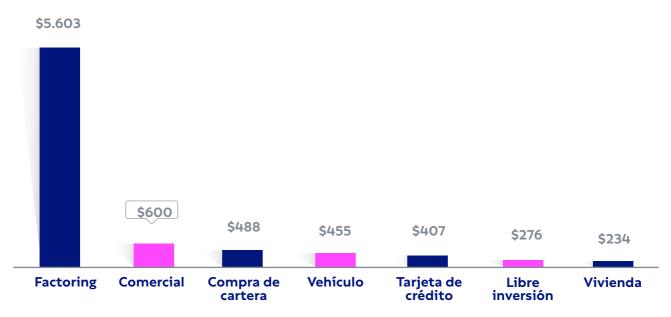
## Colocación de créditos

Continuamos trabajando en consolidar la presencia de FEISA SOLUCIONES y darsela a conocer a nuestros asociados y sus familias como una opción confiable y una oportunidad única. Esto nos permitió mantener un enfoque estratégico en la oferta de productos crediticios, captando gradualmente una cuota de mercado y fortaleciendo la confianza de nuestros clientes, asociados y familiares quienes nos conocieron mejor a lo largo del proceso.

A partir de julio de 2024, **FEISA SOLUCIONES S.A.S.** ajusto su mercado objetivo delimitando su público a los familiares de nuestros asociados. Esta decisión buscó retornar la esencia para lo cual fue creada, es así como se **logró una colocación de \$2.462 millones en créditos,** lo cual es un reflejo de nuestra capacidad para adaptarnos a los cambios y desafíos del entorno económico.

Aunque los resultados no fueron los esperados inicialmente, este desempeño nos permitió seguir avanzando en nuestro objetivo de posicionarnos como una empresa financiera confiable y accesible. Además, el aprendizaje obtenido durante este periodo será crucial para afrontar con mayor solvencia los desafíos de los próximos años.

### Colocaciones por línea de crédito o servicio 2024

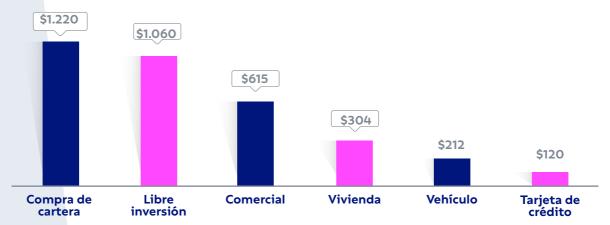


\*Cifras en millones

(i)

Cerramos el 2024, con un saldo de cartera por valor de \$3.530 millones, en 69 clientes. Un desempeño que refleja los esfuerzos realizados para adaptarse a un entorno económico desafiante.

## **Saldo de cartera** FEISA **SOLUCIONES** S.A.S.



\*Cifras en millones



Declaramos el 2025 como un año de innovación en productos y servicios, desarrollando una promesa de valor, que permita solucionar necesidades de crédito a la familia de los asociados con atributos diferenciales y acorde a las oportunidades del mercado.





## Información Financiera

El activo y pasivo de FEISA SOLUCIONES S.A.S. cerraron en \$8.936 y \$8.705 millones, lo que refleja un **crecimiento de 32% y 32% respectivamente.** El patrimonio cerró en \$231 millones con un **crecimiento del 31%** respecto al 2023, su participación principal es el capital social que representan \$166 millones seguido de los resultados del ejercicio por valor de \$54 millones.

### **Comparativo** 2023-2024



Los ingresos tuvieron un crecimiento del 29% con respecto al año 2023, la mayor generación de ingresos se da por los intereses de cartera con un 66%, comisiones por administración de contratos 18% y otros ingresos representa un 16%. Los gastos también presentan un incremento del 20%.

Los costos cerraron en \$349 millones principalmente por la compra de millas por utilización de Tarjeta de crédito Signature del Grupo FEISA. Luego de cerrar el año FEISA Soluciones SAS tiene una utilidad neta de \$54 millones decrecimiento del 43% representado por 40 millones

#### Histórico 2023-2024 P&G



## **Cumplimiento Normativo**

## ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR, (ARTÍCULO 1 LEY 603 DE 2000).

FEISA Soluciones S.A.S cumple con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor. De acuerdo con lo consagrado en el Artículo 47° de la Ley 222 de 1995 modificado por el Artículo 1, Ley 603 de 2000, hacemos constar que el software utilizado para el ejercicio de la sociedad se encuentra debidamente licenciado con las contribuciones de ley, además, de los respectivos controles automáticos para validar que solo se tenga en operación los productos autorizados. El manejo de licencias y la adquisición, tanto de software como de hardware utilizado en las operaciones de FEISA Soluciones, se ajustan a la normatividad vigente.

#### INFORME ESPECIAL ARTÍCULO 29 LEY 222 DE 1995 DECLARACIONES Y CUMPLIMIENTO LEGAL

- Durante el año 2024 el FEISA Soluciones S.A.S ejecutó su objeto social con el cumplimiento de las disposiciones legales, y el cumplimento de la normatividad interna en cada uno de los procesos.
- En el 2024, FEISA Soluciones S.A.S y las empresas que conforman el Grupo Empresarial FEISA realizaron operaciones entre ellas y con terceros, las mismas que se ejecutaron teniendo en cuenta el interés y sinergia del Grupo.
- Se realizaron de manera oportuna y completa los reportes y pagos a proveedores, impuestos nacionales y haciendas municipales, así como los respectivos reportes a los entes recaudadores de impuestos.
- En cumplimiento del Artículo 87° parágrafo 1 de la Ley 1676 del 2013 y demás normas que puedan aplicar a la facturación, velamos porque no se limite de ninguna manera la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores de

bienes o servicios y que la entidad no se encuentre incursa en investigaciones relacionadas con prácticas restrictivas de la competencia.

- Dimos estricto cumplimiento a la Ley 1581 de 2012 sobre Protección de Datos Personales, que hace referencia al tratamiento de la información suministrada por los diferentes grupos de interés a través de los diferentes medios que se utilizan para el cumplimiento del objeto social, sin que se hayan presentado hechos que afecten a terceros. En 2024 la Política de Protección de Datos fue actualizada con el fin de unificarla para Grupo FEISA e incluir en la misma la protección de datos por medios digitales.
- Se dio cumplimiento a las obligaciones laborales de los trabajadores de FEISA Soluciones S.A.S, dentro de las cuales se realizó el pago oportuno de aportes al sistema de seguridad social, salarios y prestaciones sociales.
- Se cumplió con las disposiciones del SG-SST.

## CUMPLIMIENTO ART. 446 DEL CÓDIGO DE COMERCIO

Detalle de los egresos por concepto de salarios, honorarios, viáticos gastos de representación, bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte y cualquiera otra clase de remuneraciones que hubiere percibido cada uno de los directivos de la sociedad.

Cargo	Valor Pagado
Directores	\$ 22

Las erogaciones por los mismos conceptos indicados en el literal anterior, que se hubieren hecho en favor de asesores o gestores vinculados o no a la sociedad mediante contrato de trabajo, cuando la principal función que realicen consista en tramitar asuntos ante entidades públicas o privadas, o aconsejar o preparar estudios para adelantar tales tramitaciones.

No aplica.

## Los gastos de propaganda y de relaciones públicas, discriminados unos y otros

• En el 2024, discriminamos a continuación los gastos de propaganda y de relaciones públicas:



## Las inversiones discriminadas de la compañía en otras sociedades, nacionales o extranjeras.

• La sociedad no tiene inversiones o participaciones en otras compañías, nacionales o extranjeras.

#### Hechos importantes acaecidos después del ejercicio

 A la fecha no hay reglamentaciones, disposiciones o algún otro evento que modifique los datos consignados en los estados financieros y sus correspondientes notas.

#### **Evolución Previsible**

 De cara al 2025, FEISA SOLUCIONES S.A.S. se compromete a continuar innovando en sus productos y servicios. En particular, trabajaremos en la mejora continua de la experiencia digital, la optimización de los procesos de aprobación de crédito, y el desarrollo de nuevas soluciones de financiamiento que respondan de manera más efectiva a las necesidades emergentes del mercado.





## ESTADOS FINANCIEROS 2024



#### CERTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los suscritos representante legal y contador público del FEISA SOLUCIONES S.A.S. con NIT 901559184-5, certificamos:

Los estados financieros individuales al 31 de diciembre de 2024 y 2023 respectivamente antes de ser puestos a su disposición y de terceros se han verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- 1. Los activos y pasivos del **FEISA SOLUCIONES S.A.S.** existen y las transacciones registradas se han efectuado en el año correspondiente.
- 2. Todos los hechos económicos han sido reconocidos.
- 3. Los activos representan probables beneficios económicos futuros (derechos) y los pasivos probables sacrificios económicos futuros (obligaciones) a cargo de la entidad.
- 4. Todos los elementos han sido reconocidos por los importes apropiados.
- Los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
- 6. Las cifras de los estados financieros han sido fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad.

Se expide la presente certificación de acuerdo con los artículos 34 y 37 de la ley 222 de 1995, a los 21 días del mes de febrero de 2025.

Lina Maria Pareja Montoya

Representante Legal

Fredy Alberto Gaviria Pulgarín

Contador - TP: 87547-T

## Estado de Situación Financiera

Individuales por los años terminados al 31 diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en pesos colombianos)

	Nota	2024	2023	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activos		8.936.484.704	6.753.857.733	2.182.626.971	32%
Activos Corrientes		6.920.922.022	4.422.760.829	2.498.161.193	56%
Efectivo y Equivalentes al efectivo	4	1.318.475.115	616.517.110	701.958.005	114%
Inversiones	5	3.282.798.692	392.711.792	2.890.086.900	736%
Cuentas por cobrar corrientes	6	31.081.261	21.451.683	9.629.578	45%
Cartera de créditos Corto Plazo (neta)	7	1.372.122.635	2.600.552.543	-1.228.429.908	-47%
Cuentas por cobrar casa matriz	8	801.485.497	427.838.185	373.647.312	87%
Pagos anticipados	9	6.699.701	45.000	6.654.701	14788%
Otras Cuentas por Cobrar	10	108.259.121	363.644.517	-255.385.396	-70%
Activos no corrientes	_	2.015.562.681	2.331.096.904	-315.534.222	-14%
Inversiones	5	28.379.929	24.447.992	3.931.937	16%
Cartera de créditos Largo Plazo (neta)	7	1.908.843.887	2.306.648.912	-397.805.025	-17%
Activos por Impuestos Diferidos	11	78.338.865	0	78.338.865	100%
Pasivos		8.705.385.906	6.577.116.957	2.128.268.950	32%
Pasivos Corrientes		1.215.180.934	367.323.945	847.856.989	231%
Obligaciones financieras - Tarjeta					
crédito		916.250	395	915.855	232068%
Costos y gastos por pagar	12	256.952.936	3.801.590	253.151.346	6659%
Retención en la fuente por pagar	13	6.140.357	14.184.949	-8.044.592	-57%
Impuestos por pagar	14	18.972.681	30.483.348	-11.510.667	-38%
Retenciones y Provisiones laborales	15	42.106.112	70.549.739	-28.443.627	-40%
Cuentas por pagar casa matriz		606.203.160	152.805.073	453.398.087	297%
Otros pasivos	16	69.735.880	34.103.851	35.632.029	104%
Provisiones fiscales	17	214.153.558	61.395.000	152.758.558	249%
Pasivos no Corrientes		7.490.204.973	6.209.793.012	1.280.411.961	21%
Fianzas por FSG FEISA y otros	18	5.341.465.768	5.536.021.659	-194.555.892	-4%
Fianzas FEISA	18	148.739.205	173.771.353	-25.032.148	-14%
Fondo Mutual Social - Administrado	18	2.000.000.000	500.000.000	1.500.000.000	300%
Patrimonio		231.098.797	176.740.777	54.358.021	31%
Capital Social	19	165.670.000	80.310.000	85.360.000	106%
Reserva Legal	20	11.070.777	1.587.880	9.482.896	597%
Resultados del Ejercicio		54.358.021	94.842.896	-40.484.876	-43%
Pasivo + Patrimonio		8.936.484.704	6.753.857.734	2.182.626.970	32%

Lina María Pareja Montoya

Representante Legal (Certificación Adjunta)

Fredy Alberto Gaviria Pulgarín

Contador T.P. 87547-T (Certificación Adjunta) CP. María Fernanda Lobo García

Revisor Fiscal T.P. 259904-T

Por delegación de KRESTON RM SA

(Ver opinión adjunta DF-0032-24)

## Estado de Resultados

Individuales por los años terminados al 31 diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en pesos colombianos)

	Nota	2024	2023	Variación Absoluta	Variación Relativa
Ingresos de la actividad ordinaria					
Ingresos por actividad financiera		1.114.055.320	832.518.525	281.536.794	34%
Ingresos por servicios		6.900.000	15.000.000	-8.100.000	-54%
Rendimientos financieros		23.112.019	27.527.430	-4.415.411	-16%
Total, Ingresos de Operación	21	1.144.067.339	875.045.955	269.021.384	31%
Costo de prestación de servicios		349.365.817	166.803.721	182.562.096	109%
Total, Costos por Prestación de					
Servicios	22	349.365.817	166.803.721	182.562.096	109%
Resultado Bruto		794.701.522	708.242.234	86.459.287	12%
Gastos de Operación	_			_	-
Gastos de personal	23	176.454.810	325.167.731	-148.712.921	-46%
Gastos generales	24	266.771.270	274.539.808	-7.768.538	-3%
Gastos financieros		19.200.354	18.657.678	542.676	3%
Total Gastos de Operación	_	<u>462.426.435</u>	<u>618.365.217</u>	<u>-155.938.782</u>	<u>-25%</u>
Resultado Operacional		332.275.087	89.877.017	242.398.069	270%
Otros Ingresos	_			_	_
Utilidad en venta de inversiones y					
otros activos	_	0	0	0	0%
Recuperación de deterioro	_	0	0	0	0%
Ingresos por valoración de inversiones	25	100.460.599	64.095.745	36.364.854	57%
Otros ingresos	26	5.055.918	32.641.618	-27.585.700	-85%
Total Otros Ingresos		105.516.517	96.737.364	8.779.154	9%
Otros Gastos	_			-	-
Deterioro de valor otros activos	27	223.548.939	25.480.605	198.068.334	777%
Depreciaciones		0	0	0	0%
Amortizaciones		0	0	0	0%
Otros gastos	28	90.900.472	4.895.879	86.004.593	1757%
Total Otros Gastos		314.449.411	30.376.484	284.072.927	935%
Resultado del Ejercicio		123.342.193	156.237.896	-32.895.704	-21%
(-) Provisión de renta	29	68.984.172	61.395.000	7.589.172	12%
Resultado del Ejercicio		54.358.021	94.842.896	-40.484.876	-43%

Lina María Pareja Montoya

Representante Legal (Certificación Adjunta) Fredy Alberto Gaviria Pulgarín

Contador T.P. 87547-T (Certificación Adjunta) CP. María Fernanda Lobo García

Revisor Fiscal T.P. 259904-T

Por delegación de KRESTON RM SA

(Ver opinión adjunta DF-0032-24)

## Estado de Cambios en el Patrimonio

Individuales por los años terminados al 31 diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en pesos colombianos)

	Capital suscrito y pagado	Reservas legales y estatutarias	Utilidades retenidas	Ganancias o pérdidas no realizadas (ORI)	Total	Participaciones no controladoras	Total patrimonio
Saldo inicial al 1 de enero de							
2023	66.000.000	-	15.897.880	-	81.897.880	-	81.897.880
Errores en Periodo Anterior							
que Afectan al Patrimonio	-	_	-	-	0	-	0
Cambio en Política Contable							
que Afecta al Patrimonio	-	_	-	-	0	-	0
Saldo inicial reexpresado al 1							
de enero de 2023	66.000.000	О	15.897.880	0	81.897.880	О	81.897.880
Resultado integral total del							
año							
Ganancia del periodo	-	-	94.842.896	-	94.842.896	_	94.842.896
Otros resultados integrales -							
ORI	_	_	-	-	О	_	О
Total, otros resultados							
integrales	О	О	94.842.896	О	94.842.896	0	94.842.896
Contribuciones y							
distribuciones:							
Apropiación de reservas	_	1.587.880	-	_	1.587.880	-	1.587.880
Emisión de acciones propias	14.310.000	-	-	-	14.310.000	-	14.310.000
Dividendos /							
capitalizaciones	-	-	(15.897.880)	-	(15.897.880)	-	(15.897.880)
Total, contribuciones y							
distribuciones	14.310.000	1.587.880	(15.897.880)	0	0	0	0
Cambios en las participaciones de propiedad							
Adquis. particip. no							
controladoras sin cambio en							
control	_	_	-	_	О	_	О
Adquis. de subsidiaria con							
partic. no controladoras	_	_	_	_	0	_	О
Total, cambios en las							
participaciones de							
propiedad	О	О	О	О	0	О	О
Saldo final al 31 de							
diciembre de 2023	80.310.000	1.587.880	94.842.896	0	176.740.777	0	176.740.777

Saldo inicial al 1 de enero de							
2024	80.310.000	1.587.880	94.842.896	0	176.740.777	o	176.740.777
Errores en Periodo Anterior							
que Afectan al Patrimonio	_	_	_	-	o	_	О
Cambio en Política Contable							
que Afecta al Patrimonio	_	_	<u>-</u>	_	o	_	o
Saldo inicial reexpresado al 1							
de enero de 2024	80.310.000	1.587.880	94.842.896	o	176.740.777	o	176.740.777
Resultado integral total del			, 33 (20)				
año							
Ganancia del periodo	-	-	54.358.021	-	54.358.021	-	54.358.021
Otros resultados integrales -							
ORI	-	-	-	-	0	-	0
Total otros resultados							
integrales	0	0	54.358.021	0	54.358.021	0	54.358.021
Contribuciones y							
distibuciones:							
Apropiación de reservas	-	9.482.896		-	9.482.896	-	9.482.896
Emisión de acciones propias	85.360.000	_		-	85.360.000	-	85.360.000
Dividendos /							
capitalizaciones	-	_	(94.842.896)	-	(94.842.896)	-	(94.842.896)
Total contribuciones y							
distribuciones	85.360.000	9.482.896	(94.842.896)	0	0	0	0
Cambios en las							
participaciones de							
propiedad							
Adquis. particip. no							
controladoras sin cambio en							
control	-	-	-	-	0	-	0
Adquis. de subsidiaria con							
partic. no controladoras	-	-	_	-	0	-	0
Total cambios en las							
participaciones de							
propiedad	0	0	0	0	0	0	0
Saldo final al 31 de							
diciembre de 2024	165.670.000	11.070.777	54.358.021	0	231.098.797	0	231.098.797

Lina María Pareja Montoya Representante Legal (Certificación Adjunta) Fredy Alberto Gaviria Pulgarín Contador T.P. 87547-T (Certificación Adjunta) CP. María Fernanda Lobo García Revisor Fiscal T.P. 259904-T Por delegación de KRESTON RM SA

(Ver opinión adjunta DF-0032-24)

## Estado de Flujo de Efectivo

Individuales por los años terminados al 31 diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en pesos colombianos)

	2024	2023
Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación		
Ganancia (pérdida)	54.358.021	94.842.896
Ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)		
Ajustes por disminuciones (incrementos) en los inventarios	0	0
Ajustes por la disminución (incremento) de cuentas por cobrar de		
origen comercial	1.616.605.355	(2.389.802.216)
Ajustes por disminuciones (incrementos) en otras cuentas por		
cobrar derivadas de las actividades de operación	(124.916.618)	(580.249.702)
Ajustes por el incremento (disminución) de cuentas por pagar de		
origen comercial	208.563.939	176.410.410
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por		
pagar derivadas de las actividades de operación	489.945.971	141.538.314
Ajustes por gastos de depreciación	0	0
Ajustes por gastos de amortización	0	0
Ajustes por deterioro de valor (reversiones de pérdidas por		
deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
Ajustes por provisiones	45.976.066	108.943.438
Otros ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	0	0
Total ajustes para conciliar la ganancia (pérdida)	2.290.532.734	(2.448.316.860)
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2.290.532.734	(2.448.316.860)
actividades de operación	2.270.332.734	(2.440.510.000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de		
inversión		
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de		
otras entidades	(2.894.018.838)	(402.140.935)
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(2.894.018.838)	(402.140.935)
3.5.1.1.3.2.2.50 GO 1111 OTO1011	(2.07 /1010.030)	(102.110.555)

Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones	85.360.000	14.310.000
Dividendos pagados	(94.842.896)	(15.897.880)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.314.927.005	3.337.609.539
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		
actividades de financiación	1.305.444.109	3.336.021.659
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al		
efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	701.958.005	485.563.864
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y		
equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al		
efectivo	701.958.005	485.563.864
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	616.517.110	130.953.246
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1.318.475.115	616.517.110

**Lina María Pareja Montoya** Representante Legal (Certificación Adjunta) Fredy Alberto Gaviria Pulgarín Contador T.P. 87547-T (Certificación Adjunta) CP. María Fernanda Lobo García Revisor Fiscal T.P. 259904-T Por delegación de KRESTON RM SA (Ver opinión adjunta DF-0032-24)